

De la determinación a la gobernanza: El trayecto de John Reynolds para dirigir a la CPUC



Historia destacada

18 de mayo de 2026 -

Puede que no haya un momento más desafiante para llegar a ser Presidente de la Comisión de Servicios Públicos de California (CPUC, por sus siglas en inglés). Equilibrar el aumento de las tarifas eléctricas y la frustración de los consumidores con la necesidad de realizar importantes mejoras en la infraestructura envejecida de servicios públicos, la mitigación de incendios forestales y el objetivo del estado de lograr un 100 por ciento de energía renovable para 2045 no es una tarea fácil. Y eso es además de las regulaciones de telecomunicaciones, seguridad ferroviaria, calidad del agua y vehículos autónomos que la agencia también supervisa.

Afortunadamente, el recién nombrado presidente por el gobernador, [John Reynolds](#), asume el cargo con fortaleza. Cuando se graduó de la Facultad de Derecho de la Universidad de California-San Francisco en 2011, el campo legal, al igual que muchas otras ocupaciones, aún no se había recuperado de la recesión.

"Tuve dificultades para encontrar trabajo," dice, y finalmente consiguió un empleo en un pequeño bufete de abogados de seguros. "Tuve muchos momentos de duda personal y eso produjo mucha determinación. Aprendí que puedo resolver las cosas cuando hay mucha lucha interna y externa".

Demostó esta determinación durante su primera semana como presidente cuando manejó cuidadosamente una multitud de preguntas difíciles de los legisladores de California durante una audiencia de supervisión energética que duró horas. El año pasado, como comisionado, dirigió el procedimiento de la CPUC para la Reglamentación del Proveedor de Último Recurso en Telecomunicaciones (COLR, por sus siglas en inglés) y presidió más de una docena de Foros Públicos realizados virtualmente y en diferentes lugares del estado.

"El presidente Reynolds dirige consistentemente escuchando", dice Ana María Johnson, Directora Ejecutiva Adjunta de Comunicaciones de la CPUC, cuyo personal trabajó en el procedimiento COLR. "Lo he visto mantenerse centrado en la escucha activa y traducir problemas complejos en decisiones reflexivas que mantienen el enfoque en el impacto al cliente".

Al crecer en Salem, Oregón, el Presidente Reynolds aprendió la importancia de la perseverancia y la escucha como parte fundamental del servicio público de su madre, una especialista ambiental del Departamento de Transporte de Oregón, y de su abuela, una maestra. Después de graduarse de la Universidad de Brown, se mudó al Área de la Bahía para estudiar derecho y uno de sus profesores despertó su interés en las compañías de servicios públicos. Esto inició su reflexión sobre los principios y estructuras de las regulaciones de servicios públicos y la "contabilidad forense" necesaria para ser eficiente con el dinero de los clientes.

Un par de años después, se unió a la CPUC. Primero trabajó en la División Legal, luego en las tarifas de agua en la Oficina de Defensores Públicos, antes de servir como Asesor de dos comisionados. El gobernador Newsom lo nombró comisionado en 2021 y presidente en 2026. Ha trabajado en una variedad de cuestiones en la CPUC, desde consolidaciones

de empresas de agua hasta la adquisición de Verizon-Frontier, el Estándar de Cartera de Energías Renovables y el Caso General de Tarifas de PG&E.



En enero de 2024, el presidente Reynolds celebró un proyecto solar impulsado por la comunidad que recibió financiamiento a través del programa Solar en Viviendas Asequibles Multifamiliares de la CPUC en St. Mary's Gardens, viviendas asequibles para personas mayores en Oakland.

Está especialmente interesado en las tarifas de servicios públicos y la fijación de tarifas, y conoce bien los desafíos que enfrenta California al asumir el cargo de presidente.

"Estoy emocionado por el puesto, sabiendo que hay muchos desafíos en todos los sectores que regulamos," dice él. "Estamos supervisando la industria eléctrica durante un momento increíblemente difícil en nuestra historia. La asequibilidad para los clientes es difícil con los incendios forestales, el aumento de las necesidades energéticas en una red envejecida, las inequidades en la medición neta y nuestra transición hacia la energía limpia, todo dentro de una crisis más amplia del costo de vida en California. Hay presión sobre nuestra agencia para proporcionar equilibrio".

Como señaló el Presidente Reynolds en la Audiencia de Supervisión de Energía y durante varios compromisos de oratoria como parte de la Semana del Clima de San Francisco en abril, los costos de los incendios forestales han sido un factor importante en el aumento de las tarifas eléctricas desde 2019. Las empresas de servicios públicos han invertido aproximadamente \$27 mil millones en mitigación de incendios forestales y \$14 mil millones en primas de seguros contra incendios forestales.

“El riesgo de incendios forestales no es solo un problema del sistema eléctrico, es un problema de la sociedad”, dice él. "Incluye el cambio climático, los patrones de uso del suelo y décadas de riesgo acumulado en todo el paisaje. Hay una conversación importante sobre si es apropiado que solo los contribuyentes asuman esos costos o si deberían compartirse de manera más amplia".



El presidente Reynolds y el personal de la CPUC observando un proyecto de soterramiento de servicios públicos en 2025.

Cuando el presidente Reynolds habla sobre la regulación general de las tarifas de energía por parte de la CPUC, reitera que es importante ser preciso, promover la equidad entre las comunidades de California y planificar para el futuro.

"Los hogares de bajos ingresos destinan una mayor parte de sus ingresos a la energía y eso es algo que tomamos muy en serio", dice él. "Examinamos minuciosamente cada inversión importante de las empresas de servicios públicos que regulamos, tanto antes como después del hecho, y rechazamos los costos que ahora y en el futuro no están justificados".

El Comisionado de la CPUC, Matt Baker, dice que la experiencia y el conocimiento del Presidente Reynolds lo posicionan de manera única para abordar los desafíos de asequibilidad. "Estamos en buenas manos," dice el Comisionado Baker. "Es una de las personas más experimentadas para asumir el liderazgo de la CPUC".

Una de las razones por las que el presidente Reynolds dice que aceptó el nombramiento es que siente que la agencia ha acumulado el conocimiento institucional y la capacidad para enfrentar estos desafíos.

"Tenemos una agencia de personas muy dedicadas que conocen los sectores que regulamos y entienden los impactos de nuestras decisiones," dice él. "Escuchan al público y procesan grandes cantidades de información para tomar decisiones realmente informadas".



El presidente Reynolds comparte sus ideas sobre la transición hacia la energía limpia en California con Robinson Meyer, editor ejecutivo fundador de Heatmap News, durante un evento de la Semana del Clima de San Francisco en abril.

El presidente Reynolds ve una profundidad de experiencia y adaptabilidad en los empleados de la CPUC, ya sea supervisando modelos complejos para casos de tarifas de servicios públicos, implementando banda ancha en comunidades de bajos ingresos, pilotando nuevos combustibles renovables, ajustando los estándares de calidad del agua debido a nuevos contaminantes, o garantizando la seguridad de una estructura de transporte regional en constante evolución. Siempre que se puede, dice que intenta empoderar a los empleados y trasladar la toma de decisiones a aquellos que trabajan más cerca de un problema, con los controles y equilibrios adecuados por parte del liderazgo.



El presidente Reynolds en la reunión de votación de la CPUC el 14 de mayo en San Francisco.

Sus metas como presidente incluyen continuar desarrollando la capacidad y experiencia interna de la agencia mientras comunica y comparte con las partes interesadas cómo la CPUC trabaja para tomar decisiones justas y sensatas para el futuro. Él planea continuar desarrollando los esfuerzos de la agencia durante la última década para integrar un análisis de seguridad más riguroso en el proceso de fijación de tarifas de servicios públicos, asegurándose de que las inversiones sean las adecuadas para promover el mejor uso del dinero de los clientes.

El enfoque en la seguridad, la confiabilidad, la asequibilidad y la equidad también orienta cómo el Presidente Reynolds maneja sus horas de trabajo.

"Soy muy impulsado por el calendario," dice él. "Mi prioridad es asegurarme de tener tiempo para entender lo que está sucediendo ahora y lo que se avecina. Superviso y ajusto

mi calendario para centrarme en los elementos más importantes, y cualquier reunión discrecional debe adaptarse a esas prioridades principales".

En cuanto a la vida fuera del trabajo, se asegura de hacer caminatas cada semana o cada dos. Diariamente, comienza temprano con un entrenamiento en el gimnasio o salir a correr y trata de cocinar en casa y practicar una alimentación saludable cuando viaja. También dedica tiempo a la fotografía, tocar su guitarra y escuchar podcasts de historia.

"En general, soy curioso y encuentro gratificante aprender de otros que tienen experiencia y conocimientos que yo no tengo," dice él. "Siempre estoy tratando de obtener diferentes perspectivas sobre los problemas que enfrentamos ahora."

Por Jody Holzworth, Subdirectora Ejecutiva de la División de Asuntos Externos